

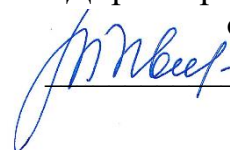
Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

Омский филиал Финуниверситета

Кафедра «Экономика и менеджмент»

УТВЕРЖДАЮ

Директор Омского филиала
Финуниверситета



Т.В. Ивашкевич

«16» мая 2025 г.

ПРИЛОЖЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ГОРОДСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ

Год утверждения программы: 2022

Разработчик рабочей программы дисциплины:
Комов В.Э., Мусинова Н.Н.

НАПРАВЛЕНИЕ ПОДГОТОВКИ: 38.03.04 «ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУ-
НИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

ПРОФИЛЬ: Государственное и муниципальное управление

Составитель актуализации: Ивашкевич Т.В.

*Рекомендовано Ученым советом Омского филиала Финуниверситета
(протокол от «16» мая 2025 г. №23)*

*Одобрено кафедрой «Экономика и менеджмент»
(протокол от «29» апреля 2025 г. №4)*

Омск 2025

Приложение к рабочей программе дисциплины разработала:

кандидат экономических наук, доцент ***Т.В. Ивашикевич***

Управление городским хозяйством. Приложение к рабочей программе дисциплины для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», направленность (профиль) Государственное и муниципальное управление, квалификация (степень) бакалавр. — Омск: 2025. — 46 с.

© Омский филиал Финансового университета при
Правительстве Российской Федерации, 2025

Содержание

Содержание семинаров, практических занятий

Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплин

Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Содержание семинаров, практических занятий

Практические и семинарские занятия служат для углубленного изучения материала дисциплины и приобретения практических навыков в соответствии с ее целями и задачами. Семинарские занятия предусматривают проведение дискуссий по темам занятия, решение заданий по рабочей тетради, подготовку докладов, сообщений, мультимедийных презентаций, выполнение контрольной работы и тестовые задания.

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники литературы	Формы проведения занятий
Тема 1. Управление городским хозяйством и его роль на современном этапе развития городов	Характеристика современного этапа урбанизации. Мировые и российские тренды. Особенности развития городов в современном мире (в целом или на примере одного – двух городов). Значение городского хозяйства в развитии городов, повышении их конкурентоспособности. Методы оценки уровня социально-экономического развития города. Характеристика основных принципов классификации городов. Роль и значение классификации. Средства и возможности, используемые органами власти в целях оптимизации управленческих решений, связанных с развитием городов. Литература: основная 1, 2 дополнительная 3, 4, 5	Опрос. Дискуссия по актуальным вопросам темы
Тема 2. Особенности управления городским хозяйством	Особенности отраслевой структуры городского хозяйства. Городское хозяйство, его значение для уровня и качества жизни населения. Мировые и российские тенденции развития городского хозяйства. Лучшие мировые практики управления городским хозяйством. Классификация и характеристика основных отраслей городского хозяйства (опыт России, примеры по ряду городов) и условия, влияющие на их формирование. Основные показатели эффективности деятельности органов местного самоуправления и их связь с городским хозяйством. Литература: основная 1, 2 дополнительная 3, 4, 5	Опрос. Дискуссия по актуальным вопросам темы
Тема 3. Управление жилищно-коммунальным хозяйством	Характеристика состояния жилищно-коммунального хозяйства России. Федеральная целевая программа «Жилище» на 2002 – 2010 гг., Национальный проект «Доступное жилье – гражданам России» и итоги их реализации.	Опрос. Дискуссия по актуальным вопросам темы

	Реформа жилищно-коммунального хозяйства, ее сущность и приоритетные направления развития. Характеристика и отличительные черты жилищного фонда в городах РФ. Структура жилищного фонда. Сущность и причины проблемы управления многоквартирными домами. Литература: основная 1, 2 дополнительная 3, 4, 5	
Тема 4. Управление коммунальным хозяйством	Регулирование тарифной политики. Новые принципы определения стоимости жилья и жилищно-коммунальных услуг. Особенности государственной поддержки финансово-экономического обеспечения ЖКХ. Производственная и инвестиционная программы в коммунальном хозяйстве. Перспективы новых форм привлечения частного бизнеса в ЖКХ. Государственно-частное партнерство и муниципально-частное партнерство в ЖКХ. Энергоэффективность в ЖКХ: целевые показатели и перспективы внедрения. Литература: основная 1, 2 дополнительная 3, 4, 5	Опрос. Решение ситуационных задач. Свободная дискуссия.
Тема 5. Управление городским транспортом.	Роль транспорта в экономике города. Показатели развития транспорта и транспортной сети. Особенности управления городским транспортом: Российские и мировые тенденции развития общественного транспорта. Определение себестоимости транспортных услуг. Принципы расчета тарифов на транспорте. Особенности финансирования городского транспорта. Основные экономические показатели ГПТ и их значение для управления городским транспортом. Литература: основная 1, 2 дополнительная 3, 4, 5	Опрос. Дискуссия по актуальным вопросам темы.
Тема 6. Управление социальной сферой городского хозяйства.	Состав и основные функции социальной сферы городского хозяйства. Сущность нормативов обеспеченности населения объектами социальной сферы в городе. Особенности управления организациями социальной сферы: предприятиями здравоохранения; образовательными учреждениями; организациями культуры. Принципы финансирования объектов социальной сферы в городе. Показатели оценки эффективности каждой из отраслей социальной сферы городского хозяйства. Литература: основная 1, 2 дополнительная 3, 4, 5	Опрос. Дискуссия по актуальным вопросам темы

Тема 7. Управление потребительским рынком и бытовым обслуживанием населения	Состав и структура предприятий потребительского рынка. Основные особенности управления предприятиями торговли: планирование товарооборота, себестоимости, издержек; формирование оптовых и розничных цен. Малое и среднее предпринимательство в сфере потребительского рынка. Организация управления потребительским рынком в городе. Сравнение уровня развития потребительского рынка в городах России и в городах развитых зарубежных стран. Литература: основная 1, 2 дополнительная 3, 4, 5	Опрос. Дискуссия по актуальным вопросам темы
Тема 8. Особенности управления и финансового обеспечения развития городского хозяйства	Методологические основы и задачи стратегического планирования в городах России. Информационные ресурсы управления городским хозяйством. Правовые и финансово-экономические основы разработки городских целевых программ в России. Особенности формирования городского бюджета. Причины дефицита бюджета крупнейших городов. Источники финансирования расходов на развитие городского хозяйства. Литература: основная 1, 2 дополнительная 3, 4, 5	Опрос. Дискуссия по актуальным вопросам темы

Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Управление городским хозяйством и его роль на современном этапе развития городов	Характеристика современного этапа процесса урбанизации. Значение и роль городов в мировой и национальной экономике. Принципы классификации городов	Изучение литературы и нормативной базы. Подбор материала для доклада, подготовка и оформление презентации доклада.
Тема 2. Особенности управления городским хозяйством	Применение информационных технологий в управлении городским хозяйством. Особенности организации управления городским хозяйством в городах федерального значения: распределение полномочий по уровням власти и структура органов управления.	Изучение литературы и нормативной базы. Подбор материала для доклада, подготовка и оформление презентации доклада.
Тема 3. Управление жилищно-коммунальным хозяйством	Проблемы в сфере жилищно-коммунального хозяйства на современном этапе социально-экономического развития РФ. Финансирование жилищно-коммунального хозяйства.	Изучение литературы и нормативной базы. Подбор материала для доклада, подготовка и оформление презентации доклада.
Тема 4. Управление коммунальным хозяйством	Взаимодействие государственных органов управления и муниципальных органов. Информационное обеспечение управления	Изучение литературы и нормативной базы. Подбор материала для доклада, подготовка и

	коммунальным хозяйством: единая автоматизированная система.	оформление презентации доклада.
Тема 5. Управление городским транспортом.	Российские и мировые тенденции развития общественного транспорта. Пути решения проблем общественного и личного транспорта. Зарубежный опыт организации и финансирования городского транспорта.	Изучение литературы и нормативной базы. Подбор материала для доклада, подготовка и оформление презентации доклада.
Тема 6. Управление социальной сферой городского хозяйства.	Основные типы учреждений образования и культуры, отличительные черты их развития в городах разной величины.	Изучение литературы и нормативной базы. Подбор материала для доклада, подготовка и оформление презентации доклада.
Тема 7. Управление потребительским рынком и бытовым обслуживанием населения	Развитие малого предпринимательства в сфере потребительского рынка и бытового обслуживания населения. Совершенствование механизмов правового регулирования и поддержки предпринимательства в сфере услуг.	Изучение литературы и нормативной базы. Подбор материала для доклада, подготовка и оформление презентации доклада.
Тема 8. Особенности управления и финансового обеспечения развития городского хозяйства	Информационное обеспечение перспективного планирования развития города. Применение маркетинговых исследований для информационного обеспечения процесса управления городским хозяйством	Изучение литературы и нормативной базы. Подбор материала для доклада, подготовка и оформление презентации доклада.

Примерные темы контрольных работ

1. Понятие и состав городского хозяйства, его возрастающая роль в повышении уровня и качества жизни населения.
2. Перспективы развития городского хозяйства в документах стратегического планирования городов Российской Федерации.
3. Исторические этапы развития городов и жилищно-коммунального хозяйства.
4. Территориально-отраслевой принцип управления городским хозяйством.
5. Структура органов управления городским хозяйством.
6. Основные принципы управления городским хозяйством.
7. Уровень социально-экономического развития города и его связь с уровнем развития городского хозяйства.
8. Объекты городского хозяйства и их классификация.
9. Типология государственных (муниципальных) учреждений, обеспечивающих предоставление услуг социальных отраслей города.
10. Факторы, оказывающие влияние на формирование и развитие городского хозяйства.

11. Особенности управления городским хозяйством в городах федерального значения.
12. Механизмы и инструменты управления городским хозяйством.
13. Приоритеты развития основных отраслей городского хозяйства в документах стратегического и территориального планирования.
14. Государственные и муниципальные программы по развитию ЖКХ.
15. Государственные и муниципальные программы по развитию социальной сферы городского хозяйства.
16. Основные направления совершенствования системы управления городским хозяйством.
17. Сочетание государственного и частного предпринимательства в городском хозяйстве.
18. Комплексность и сбалансированность развития градообслуживающей сферы в городской агломерации. Нормативы расчета потребности в учреждениях градообслуживающей сферы (по отдельным отраслям)
19. Обеспечение доступности объектов социальной сферы всем категориям граждан и особенности их размещения в городе.
20. Роль малого и среднего бизнеса в развитии городского хозяйства.
21. Целевые индикаторы развития отраслей городского хозяйства.
22. Оценка удовлетворенности населения качеством жилищно-коммунальных услуг.
23. Отрасли жилищно-коммунального хозяйства и направления их реформирования.
24. Направления развития потребительского рынка товаров и услуг.
25. Инновационные технологии в жилищно-коммунальном хозяйстве.
26. Внедрение инновационно-модернизационных технологий в отраслях городского хозяйства;
27. Инновационные подходы к управлению отраслями городского хозяйства.
28. Формы и механизм межмуниципального сотрудничества.

29. Структура и содержание основных принципов организации межмуниципального сотрудничества в жилищно-коммунальной сфере.

30. Задачи создания и организационно-экономических механизмов функционирования межмуниципальных хозяйственных обществ.

Темы домашних творческих заданий

1. Понятие муниципального хозяйства; объект, субъект и предмет управления.
2. Участники муниципального хозяйства и их роли.
3. Элементы города как системы, их классификация.
4. Градообразующая и градообслуживающая группы.
5. Структура муниципального хозяйства.
6. Понятие и специфика публичной собственности.
7. Правовые и экономические аспекты института муниципальной собственности.
8. Соотношение понятий собственности и имущества.
9. Муниципальная собственность и городское (муниципальное) хозяйство как экономическая основа МСУ.
10. Владение, пользование и распоряжение муниципальным имуществом.
11. Специальная правоспособность муниципалитетов и целевое назначение муниципальной собственности и муниципального имущества.
12. Особенности и формы муниципальной собственности и назначение муниципального имущества.
13. Состав муниципальной собственности.
14. Категории имущества, которые могут находиться в муниципальной собственности.
15. Формирование и перераспределение муниципальной собственности.
16. Компетенция органов МСУ в сфере управления муниципальной собственностью и муниципальным имуществом.
17. Классификация объектов муниципальной собственности.

18. Недвижимое и движимое имущество.
19. Местные финансы и имущественные права как объекты муниципальной собственности.
20. Муниципальная казна.
21. Понятие муниципальных услуг.
22. Способы решения вопросов местного значения
23. Порядок привлечения частных хозяйствующих субъектов для предоставления муниципальных услуг.
24. Закупки для муниципальных нужд.
25. Муниципально-частное партнерство.
26. Концессионные соглашения.
27. Межмуниципальная хозяйственная кооперация и ее формы.
28. Формирование уставного капитала межмуниципальных хозяйствующих субъектов.
29. Деятельность ТОС.
30. Привлечение хозяйствующих субъектов иных публично-правовых образований.
31. Делегирование исполнения полномочий органами МСУ.
32. Создание муниципалитетами собственных хозяйствующих субъектов.
33. Право хозяйственного ведения.
34. Создание и деятельность муниципальных унитарных предприятий.
35. Виды муниципальных унитарных предприятий.
36. Управление муниципальным унитарным предприятием, реорганизация и ликвидация.
37. Право оперативного управления.
38. Создание и управление муниципальными учреждениями.
39. Изменение типа учреждений.
40. Муниципальные бюджетные учреждения.
41. Муниципальные автономные учреждения – понятие, создание и управление, виды деятельности.

42. Муниципальные казенные учреждения.
43. Создание муниципальных хозяйственных обществ.
44. Создание муниципальных акционерных обществ.
45. Понятие и способы приватизации муниципального имущества.
46. Преобразование МУП в АО и ООО.
47. Формирование уставного капитала муниципальных хозобществ.
48. Управление муниципальными АО: общее собрание акционеров, совет директоров, исполнительный орган.
49. Управление муниципальными ООО.
50. Понятие и правовое регулирование бесхозяйного имущества.
51. Понятие выморочного имущества.
52. Признание права муниципальной собственности на бесхозяйное имущество.
53. Специфика управления различными видами услуг.
54. Особенности управления муниципальным имуществом в жилищной сфере.
55. Муниципальный жилищный фонд.
56. Объекты жилищной собственности
57. Способы управления многоквартирным жилым домом.
58. Выбор способа управления многоквартирным жилым домом.
59. Особенности управления в коммунальной сфере.
60. Управление в социальной сфере.
61. Опыт российских регионов в управлении муниципальным хозяйством.
62. Опыт зарубежных стран в управлении муниципальным хозяйством.

Критерии оценки знаний различных форм текущего контроля успеваемости разработаны в методических рекомендациях кафедры.

Оценка знаний на экзамене по 100-бальной шкале проводится в соответствии с нормативными документами Финуниверситета.

**Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации
обучающихся по дисциплине**

**Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе
усвоения образовательной программы**

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

Показатели и критерии оценивания компетенций

Зачет по дисциплине выставляется студенту при условии сформированности по каждой компетенции как минимум порогового уровня.

Показатели и критерии оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Результаты обучения по дисциплине (модулю)	Шкала и критерии оценки результатов			
	Высокий уровень (отлично)	Продвинутый уровень (хорошо)	Пороговый уровень (удовлетворительно)	Пороговый уровень не достигнут (неудовлетворительно)
ПК-7 Умение моделировать административные процессы и процедуры в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, адаптировать основные математические модели к конкретным задачам управления				
Знать: административные процессы и процедуры в органах государственной власти на национальном и региональном уровнях и уровне местного самоуправления, формы регламентации административных процессов и процедур, особенности моделирования в условиях неопределенности; основные результаты новейших исследований по проблемам деятельности органов власти, источники получения необходимой для проведения исследований первич-	знает административные процессы и процедуры в органах государственной власти на национальном и региональном уровнях и уровне местного самоуправления, формы регламентации административных процессов и процедур, особенности моделирования в условиях неопределенности; основные результаты новейших исследований по проблемам деятельности органов власти, источники получения необходимой для проведения исследований первич-	знает административные процессы и процедуры в органах государственной власти и уровне местного самоуправления, формы регламентации административных процессов и процедур; основные результаты новейших исследований по проблемам деятельности органов власти, источники получения необходимой для проведения исследований первичной; способы эффективного исполнения служебных (трудовых) обязанностей на государственной (муниципальной) службе	знает административные процессы и процедуры, формы регламентации административных процессов и процедур; основные результаты новейших исследований по проблемам деятельности органов власти	не знает административные процессы и процедуры, формы регламентации административных процессов и процедур; основные результаты новейших исследований по проблемам деятельности органов власти

ной, в том числе статистической информации; зарубежные теории и методологий оценки государственного регулирования на всех уровнях власти; способы эффективного исполнения служебных (трудовых) обязанностей на государственной (муниципальной) службе.	ной, в том числе статистической информации; зарубежные теории и методологий оценки государственного регулирования на всех уровнях власти; способы эффективного исполнения служебных (трудовых) обязанностей на государственной (муниципальной) службе			
Уметь: анализировать процессы и процедуры в органах власти всех уровней; структурировать и систематизировать информацию, выбирать эффективные способы ее обработки; осуществлять операции по подготовке предложений и разработке новых направлений государственного и муниципального управления; анализировать основные показатели деятельности органов на всех уровнях власти на кратко-, средне- и долгосрочный периоды; строить модели административных процедур	умеет анализировать процессы и процедуры в органах власти всех уровней; структурировать и систематизировать информацию, выбирать эффективные способы ее обработки; осуществлять операции по подготовке предложений и разработке новых направлений государственного и муниципального управления; анализировать основные показатели деятельности органов на всех уровнях власти на кратко-, средне- и долгосрочный периоды; строить модели административных процедур	умеет анализировать процессы и процедуры в органах власти; структурировать и систематизировать информацию; осуществлять операции по подготовке предложений и разработке новых направлений государственного и муниципального управления; анализировать основные показатели деятельности органов на всех уровнях власти на кратко-, средне- и долгосрочный периоды	умеет анализировать процессы и процедуры в органах власти; структурировать и систематизировать информацию; осуществлять операции по подготовке предложений; анализировать основные показатели деятельности органов власти	не умеет анализировать процессы и процедуры в органах власти; структурировать и систематизировать информацию; осуществлять операции по подготовке предложений; анализировать основные показатели деятельности органов власти
Владеть: навыками работы с законодательными и нормативно-правовыми	владеет навыками работы с законодательными и нормативно-правовыми	владеет навыками работы с законодательными и нормативно-правовыми	владеет навыками работы с законодательными и нормативно-правовыми	не владеет навыками работы с законодательными и нормативно-правовыми

документами и экономической информацией; навыками практической реализации административных процессов и процедур; навыками самостоятельной научно-исследовательской работы, методологией и методикой проведения исследований, навыками анализа современных подходов к оценке деятельности органов власти; методикой, механизмами и инструментами управления пространственными экономическими образованиями; навыками моделирования процессов решения проблем в сфере управления на национальном, региональном и местном уровне	документами и экономической информацией; навыками практической реализации административных процессов и процедур; навыками самостоятельной научно-исследовательской работы, методологией и методикой проведения исследований, навыками анализа современных подходов к оценке деятельности органов власти; методикой, механизмами и инструментами управления пространственными экономическими образованиями; навыками моделирования процессов решения проблем в сфере управления на национальном, региональном и местном уровне	документами и экономической информацией; навыками самостоятельной научно-исследовательской работы, методологией и методикой проведения исследований, навыками анализа современных подходов к оценке деятельности органов власти; методикой, механизмами и инструментами управления пространственными экономическими образованиями	документами и экономической информацией; навыками самостоятельной научно-исследовательской работы, методикой проведения исследований, навыками анализа современных подходов к оценке деятельности органов власти	документами и экономической информацией; навыками самостоятельной научно-исследовательской работы, методикой проведения исследований, навыками анализа современных подходов к оценке деятельности органов власти
ПК-12 Способность разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ				
Знать: систему мер государственного и муниципального воздействия, направленных на улучшение качества и уровня жизни социальных групп; основное содержание стратегии государства, целенаправленной деятель-	знает систему мер государственного и муниципального воздействия, направленных на улучшение качества и уровня жизни социальных групп; основное содержание стратегии государства, целенаправленной деятель-	знает систему мер государственного и муниципального воздействия; основное содержание стратегии государства, целенаправленной деятельности по выработке и реализации решений; социальные проблемы развития рос-	знает систему мер государственного и муниципального воздействия; основное содержание стратегии государства; социальные проблемы развития российской экономики в целом и отдельных ее регионов; теоретические основы социально-	не знает систему мер государственного и муниципального воздействия; основное содержание стратегии государства; социальные проблемы развития российской экономики в целом и отдельных ее регионов; теоретические основы социально-

ности по выработке и реализации решений, непосредственно касающихся человека, его положения в обществе; социальные проблемы развития российской экономики в целом и отдельных ее регионов; теоретические основы социально-экономического прогнозирования и планирования; особенности разработки социально-экономических проектов (программ развития); основные государственные программы федерального и регионального уровней; экономические, социальные, политические условия и осуществления государственных программ; критерии оценки последствий (результатов) осуществления государственных программ.	ности по выработке и реализации решений, непосредственно касающихся человека, его положения в обществе; социальные проблемы развития российской экономики в целом и отдельных ее регионов; теоретические основы социально-экономического прогнозирования и планирования; особенности разработки социально-экономических проектов (программ развития); основные государственные программы федерального и регионального уровней; экономические, социальные, политические условия и осуществления государственных программ; критерии оценки последствий (результатов) осуществления государственных программ	сийской экономики в целом и отдельных ее регионов; теоретические основы социально-экономического прогнозирования и планирования; особенности разработки социально-экономических проектов (программ развития); основные государственные программы федерального и регионального уровней; критерии оценки последствий (результатов) осуществления государственных программ	экономического прогнозирования и планирования; основные государственные программы федерального и регионального уровней	экономического прогнозирования и планирования; основные государственные программы федерального и регионального уровней
Уметь: ставить цели и формулировать задачи социально-экономических проектов (программ развития); давать экономическую характеристику и выявлять ключевые проблемы развития регионов,	умеет ставить цели и формулировать задачи социально-экономических проектов (программ развития); давать экономическую характеристику и выявлять ключевые проблемы развития регионов,	умеет ставить цели и формулировать задачи социально-экономических проектов; давать экономическую характеристику и выявлять ключевые проблемы развития регионов; оценивать экономические,	умеет ставить цели и формулировать задачи социально-экономических проектов; оценивать экономические, социальные и политические условия реализации различных направлений социально-	не умеет ставить цели и формулировать задачи социально-экономических проектов; оценивать экономические, социальные и политические условия реализации различных направлений социально-

для оценки конкурентной среды территории, формирования и разработки социально-экономических проектов (программ развития).	для оценки конкурентной среды территории, формирования и разработки социально-экономических проектов (программ развития)	работки социально-экономических проектов (программ развития)		
ПК-13 Способность использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий				
Знать: основные определения и понятия в сфере управления муниципальными образованиями; корректно использовать основные понятия в сфере управления муниципальными образованиями; способы эффективного решения основных вопросов управления муниципальными образованиями	знает основные определения и понятия в сфере управления муниципальными образованиями; корректно использовать основные понятия в сфере управления муниципальными образованиями; способы эффективного решения основных вопросов управления муниципальными образованиями	знает основные определения и понятия в сфере управления муниципальными образованиями; способы эффективного решения основных вопросов управления муниципальными образованиями	знает основные определения и понятия в сфере управления муниципальными образованиями; способы решения основных вопросов управления муниципальными образованиями	не знает основные определения и понятия в сфере управления муниципальными образованиями; способы решения основных вопросов управления муниципальными образованиями
Уметь: сопоставлять и сравнивать основные элементы инфраструктуры муниципальных образований; применять современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов; использовать современные методы управления проектом, направленные	умеет сопоставлять и сравнивать основные элементы инфраструктуры муниципальных образований; применять современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов; использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное по-	умеет сопоставлять и сравнивать основные элементы инфраструктуры муниципальных образований; применять современные методы управления проектом	умеет применять современные методы управления проектом	не умеет применять современные методы управления проектом

ные на своевременное получение качественных результатов	лучение качественных результатов			
Владеть: знаниями современных методов управления проектом; практическими навыками управления проектом, направленными на своевременное получение качественных результатов; практическими навыками реализации управленческих решений с использованием современных инновационных технологий	владеет знаниями современных методов управления проектом; практическими навыками управления проектом, направленными на своевременное получение качественных результатов; практическими навыками реализации управленческих решений с использованием современных инновационных технологий	владеет знаниями и практическими навыками управления проектом; практическими навыками реализации управленческих решений с использованием современных инновационных технологий	владеет знаниями и практическими навыками управления проектом	не владеет знаниями и практическими навыками управления проектом
ПК-14 Способность проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования				
Знать: способы обобщения информации (классификации, группировки), а также обработки данных для принятия решений в сфере государственного и муниципального управления	знает способы обобщения информации (классификации, группировки), а также обработки данных для принятия решений в сфере государственного и муниципального управления	знает способы обобщения информации, а также обработки данных для принятия решений в сфере государственного и муниципального управления	знает способы обобщения информации, а также обработки данных для принятия решений	не знает способы обобщения информации, а также обработки данных для принятия решений
Уметь: критически оценивать результаты анализа информации и результаты обработки данных	умеет критически оценивать результаты анализа информации и результаты обработки данных	умеет оценивать результаты анализа информации и результаты обработки данных	умеет оценивать результаты анализа информации и обработки данных	не умеет оценивать результаты анализа информации и обработки данных
Владеть: способами и приемами обобщения информации и принятия на ее основе конструктивных	владеет способами и приемами обобщения информации и принятия на ее основе конструктивных	владеет способами и приемами обобщения информации и принятия на ее основе решений; навы-	владеет способами и приемами обобщения информации и принятия на ее	не владеет способами и приемами обобщения информации и принятия на

решений; навыками аналитической деятельности в сфере государственного и муниципального управления	решений; навыками аналитической деятельности в сфере государственного и муниципального управления	ками аналитической деятельности в сфере государственного и муниципального управления	основе решений; навыками аналитической деятельности	ее основе решений; навыками аналитической деятельности
ПКП-1 Способность собирать, обобщать, анализировать информацию, необходимую для принятия управленческих решений				
Знать: сущность управленческих решений, принимаемых в организациях	глубокое усвоение программного материала, логически стройное его изложение, дискуссионность данной проблематики	твердые знания программного материала, допустимы несущественные неточности в ответе на вопрос	знание только основного материала, допустимы неточности в ответе на вопросы, нарушение логической последовательности в изложении программного материала	незнание значительной части программного материала,
Уметь: собирать, обобщать, анализировать информацию, необходимую для принятия управленческих решений	умение связать теорию с возможностями ее применения на практике	умение выбирать конкретные методы решения сложных задач, используя методы сбора, расчета, анализа, классификации, интерпретации данных, самостоятельно применяя математический и статистический аппарат	умение решать простые задачи на основе базовых знаний и заданных алгоритмов действий	неумение даже с помощью преподавателя сформулировать правильные ответы на задаваемые вопросы
Владеть: навыками сбора, обобщения, информации, необходимой для принятия управленческих решений	свободное решение задач и обоснование принятого решения	правильное применение теоретических положений при решении вопросов и задач	испытывает затруднения при решении практических задач	невыполнение практических заданий
ПКП-2 Способность разрабатывать и реализовывать управленческие решения, оценивать их эффективность и результативность				
Знать: особенности принятия и реализации управленческих решений, методы, критерии и показатели оценки эффективности и результативности управленческих решений	глубокое усвоение программного материала, логически стройное его изложение, дискуссионность данной проблематики	твердые знания программного материала, допустимы несущественные неточности в ответе на вопрос	знание только основного материала, допустимы неточности в ответе на вопросы, нарушение логической последовательности в изложении программного материала	незнание значительной части программного материала,

Уметь: разрабатывать и реализовывать управленческие решения, оценивать эффективность и результативность управленческих решений	умение связать теорию с возможностями ее применения на практике	умение выбирать конкретные методы решения сложных задач, используя методы сбора, расчета, анализа, классификации, интерпретации данных, самостоятельно применяя математический и статистический аппарат	умение решать простые задачи на основе базовых знаний и заданных алгоритмов действий	неумение даже с помощью преподавателя сформулировать правильные ответы на задаваемые вопросы
Владеть: навыками разработки реализации управленческих решений, оценки их эффективности и результативности	свободное решение задач и обоснование принятого решения	правильное применение теоретических положений при решении вопросов и задач	испытывает затруднения при решении практических задач	невыполнение практических заданий

Типовые контрольные задания или иные материалы для оценки знаний, умений, владений

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена.

Компетенция	Индикаторы достижения компетенции	Вопросы к экзамену, Тестовые задания, Практико-ориентированные задания
ПК-7 Умение моделировать административные процессы и процедуры в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, адаптировать основные математические модели к конкретным задачам управления	Знать: административные процессы и процедуры в органах государственной власти на национальном и региональном уровнях и уровне местного самоуправления, формы регламентации административных процессов и процедур, особенности моделирования в условиях неопределенности; основные результаты новейших исследований по проблемам деятельности органов власти, источники получения необходимой для проведения исследований первичной, в том числе статистической информации; зарубежные теории и методологии оценки государственного регулирования на всех уровнях власти; способы эффективного исполнения служебных (трудовых) обязанностей на государственной (муниципальной) службе.	Вопросы к экзамену Нормативная и правовая база реформы жилищно-коммунального хозяйства в России Формирование стратегических альтернатив и выбор оптимального варианта стратегии развития города Принципы и направления формирования эффективного механизма управления городским хозяйством в России Факторы развития городов в историческом и современном аспектах Структура финансовой сферы городского хозяйства. Основные проблемы ее становления и функционирования в России Мировые тенденции развития непроизводственной сферы Применение инструментов микроэкономики при анализе городского хозяйства Тестовые задания 1. Экономика города представляет собой единство объектов: а) градорасполагаемых б) градоспециализированных в) градообслуживающих г) градонеобходимых 2. Правовой акт, устанавливающий определение городского поселения, – ... а) Конституция Российской Федерации б) Бюджетный Кодекс Российской Федерации в) Закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» г) Гражданский Кодекс Российской Федерации д) Жилищный Кодекс Российской Федерации 3. Город с численностью населения менее 1 млн. чел.: Казань Екатеринбург Псков Новосибирск

		4. Особенность городского хозяйства как объекта управления – ... а) местный характер производства товаров б) местный характер производства и потребления услуг в) международный характер г) подчиненность региону д) менталитет населения 5. Сумма площадей всех жилых комнат и подсобных помещений, включая площадь встроенных шкафов, внутриквартирных коридоров и шлюзов, – это ... площадь квартиры. а) общая б) жилая в) средняя г) домовая д) полезная								
	Уметь: анализировать процессы и процедуры в органах власти всех уровней; структурировать и систематизировать информацию, выбирать эффективные способы ее обработки; осуществлять операции по подготовке предложений и разработке новых направлений государственного и муниципального управления; анализировать основные показатели деятельности органов на всех уровнях власти на кратко-, средне- и долгосрочный периоды; строить модели административных процедур	Тестовые задания 1. Соотнесите оценку уровня комфортности с отдельными элементами городской среды <table><tr><td>уровень комфортности ниже среднего</td><td>антропоцентрический компонент</td></tr><tr><td>уровень комфортности средний</td><td>социокультурный компонент</td></tr><tr><td>уровень комфортности выше среднего</td><td>экологический элемент</td></tr><tr><td>уровень комфортности высокий</td><td>материально-вещественный компонент</td></tr></table> 2. Какие из перечисленных положений характеризуют основные задачи формирования эффективного механизма управления муниципальным хозяйством? а) Принятие Федеральной программы по развитию системы местного самоуправления б) Разработка рациональной системы взаимоотношений между всеми участниками хозяйственного процесса в муниципальном образовании с) Усиление административных рычагов управления муниципальным хозяйством д) Максимально полное обеспечение учёта интересов муниципальных предприятий е) Разработке Программы строительства магистральной дороги по территории муниципального образования 3. Определите последовательность этапов стратегического планирования социально-экономического развития города	уровень комфортности ниже среднего	антропоцентрический компонент	уровень комфортности средний	социокультурный компонент	уровень комфортности выше среднего	экологический элемент	уровень комфортности высокий	материально-вещественный компонент
уровень комфортности ниже среднего	антропоцентрический компонент									
уровень комфортности средний	социокультурный компонент									
уровень комфортности выше среднего	экологический элемент									
уровень комфортности высокий	материально-вещественный компонент									

		а) определение цели и приоритетов развития б) оценка степени реализации стратегии в) анализ стартовых условий г) реализация выбранных стратегий Практико-ориентированные задания <u>Ситуация:</u> Площадь городских земель Москвы до 2012 г. составляла около 108,1 тыс. га (в пределах МКАД 87,7 тыс. га, вне МКАД – 20,4 тыс. га). Присоединение к Москве новых территорий увеличило ее территорию в 2,4 раза и вывело Москву на 6 место среди крупных городов мира. Новые территории позволяют обеспечить столицу на десятилетия вперед новыми землями и надолго снять вопрос нехватки территорий для новой застройки, переселения очередников, создания зон досуга и отдыха, улучшения транспортной ситуации. Население Москвы с учетом присоединяемой территории в юго-западном секторе увеличилось на 250 тыс. человек. По оценкам экспертов, на освоение и застройку новых территорий города может потребоваться до 20 лет. <u>Задание:</u> 1. Какие проблемы в связи с увеличением территории города Москвы Вы видите? 2. Выделите основную проблему и предложите возможные пути ее решения.
	Владеть: навыками работы с законодательными и нормативно-правовыми документами и экономической информацией; навыками практической реализации административных процессов и процедур; навыками самостоятельной научно-исследовательской работы, методологией и методикой проведения исследований, навыками анализа современных подходов к оценке деятельности органов вла-	Практико-ориентированные задания <u>Кейс «Освоение и застройка новых территорий города»</u> Площадь городских земель Москвы до 2012 г. составляла около 108,1 тыс. га (в пределах МКАД 87,7 тыс. га, вне МКАД – 20,4 тыс. га). Присоединение к Москве новых территорий увеличило ее территорию в 2,4 раза и вывело Москву на 6 место среди крупных городов мира. Новые территории позволяют обеспечить столицу на десятилетия вперед новыми землями и надолго снять вопрос нехватки территорий для новой застройки, переселения очередников, создания зон досуга и отдыха, улучшения транспортной ситуации. Население Москвы с учетом присоединяемой территории в юго-западном секторе увеличилось на 250 тыс. человек. По оценкам экспертов, на освоение и застройку новых территорий города может потребоваться до 20 лет. <u>Задание:</u> 1. Какие проблемы в связи с увеличением территории города Москвы Вы видите? 2. Выделите первоочередную проблему и предложите возможные пути ее решения. 3. Определите, в чьей компетенции находится решение этой проблемы. 4. Определите механизмы решения этой проблемы.

	сти; методикой, механизмами и инструментами управления пространственными экономическими образованиями; навыками моделирования процессов решения проблем в сфере управления на национальном, региональном и местном уровне	
ПК-12 Способность разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ	Знать: систему мер государственного и муниципального воздействия, направленных на улучшение качества и уровня жизни социальных групп; основное содержание стратегии государства, целенаправленной деятельности по выработке и реализации решений, непосредственно касающихся человека, его положения в обществе; социальные проблемы развития российской экономики в целом и отдельных ее регионов; теоретические основы социально-экономического прогнозирования и планирования; особенности разработки социально-экономических проектов (программ развития); основные государственные про-	Вопросы к экзамену Непроизводственная сфера как социально-экономическая категория. Роль и место непроизводственной сферы в системе общественного разделения труда Основные группы факторов, определяющие социально-экономическую ситуацию на территории города и соотношение отраслей городского хозяйства Полифункциональные и монофункциональные города, специфика их городского хозяйства Основные положения подпрограммы «Реформирование и модернизация жилищно-коммунального комплекса Российской Федерации» федеральной целевой программы «Жилище» на 2002-2010 годы Прогнозирование перспективного развития города. Основные показатели планов и программ стратегического развития Концепция развития градообразующих и градообслуживающих отраслей в городах величины в России Тестовые задания 1. Основным принципом разработки городских целевых программ не является: а) согласованность целей и задач программы с программами социально-экономического развития города б) обоснованность по ресурсам в) установление сроков достижения результатов г) разработка программы исключительно силами городских органов управления 2. Перечень показателей для оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления городов утверждается в порядке, определяемом ... а) Президентом Российской Федерации б) Председателем Правительства Российской Федерации в) Первым заместителем Председателя Правительства Российской Федерации

	граммы федерального и регионального уровней; экономические, социальные, политические условия и осуществления государственных программ; критерии оценки последствий (результатов) осуществления государственных программ.	г) Министром строительства и жилищно-коммунального хозяйства д) Председателем Государственной Думы Российской Федерации 3. Виды транспорта, относящиеся к городскому пассажирскому: а) морской б) железнодорожный в) рельсовый подземный г) авиационный д) электрический рельсовый уличный 4. К городскому хозяйству НЕ относится следующая отрасль ... а) промышленность строительных материалов б) автомобилестроение в) городской транспорт г) нефтяная промышленность д) авиационная промышленность
	Уметь: ставить цели и формулировать задачи социально-экономических проектов (программ развития); – давать экономическую характеристику и выявлять ключевые проблемы развития регионов, диагностировать социальные проблемы территориального развития; оценивать экономические, социальные и политические условия реализации различных направлений социально-экономической политики государства и государственных программ; использовать современные методы для разработки социально-экономических	Практико-ориентированные задания <u>Ситуация:</u> Возможность преодолевать значительные расстояния с минимальными затратами времени и финансовых ресурсов на территории с массовой застройкой и сложной дорожной сетью, каковой является современный город, а также окружающая его территория во многом определяет качество городской среды и эффективность городской экономики. Основными проблемами, влияющими на качество обслуживания пассажиров, в городах являются: - перегрузка улично-дорожной сети, по которой следует транспорт; - недостаточное количество и изношенность подвижного состава и материально-технической базы с ее объектами инфраструктуры. Наиболее сложная ситуация складывается при выезде пассажиров из крупных жилых районов городов и из городов в пригороды. Условия перевозок пассажиров в часы «пик» зачастую превышают действующие нормативы более чем в разы. <u>Задание:</u> Предложите пути разрешения данной ситуации, лежащие в области управления материальной базой транспорта и развития инфраструктуры

	проектов (программ развития).	
	Владеть: подходами к разработке социально-экономических проектов (программ развития); методами увязки целей социально-экономических проектов (программ развития); навыками оценки экономических и социальных условий осуществления государственных программ; приемами оценки результатов реализации различных направлений социально-экономической политики государства и государственных программ; навыками применения своих профессиональных знаний и навыков для оценки конкурентной среды территории, формирования и разработки социально-экономических проектов (программ развития).	Практико-ориентированные задания <u>Кейс «Совершенствование дорожно-транспортной инфраструктуры города»:</u> Возможность преодолевать значительные расстояния с минимальными затратами времени и финансовых ресурсов на территории с массовой застройкой и сложной дорожной сетью, каковой является современный город, а также окружающая его территория во многом определяет качество городской среды и эффективность городской экономики. Основными проблемами, влияющими на качество обслуживания пассажиров, в городах являются: - перегрузка улично-дорожной сети, по которой следует транспорт; - недостаточное количество и изношенность подвижного состава и материально-технической базы с ее объектами инфраструктуры. Наиболее сложная ситуация складывается при выезде пассажиров из крупных жилых районов городов и из городов в пригороды. Условия перевозок пассажиров в часы «пик» зачастую превышают действующие нормативы более чем в разы. <u>Задание:</u> 1. Предложите пути разрешения данной ситуации, лежащие в области управления материальной базой транспорта и развития инфраструктуры. 2. Определите, какие подпрограммы должна содержать программа «Развитие дорожно-транспортной инфраструктуры города», используя метод построения «дерева целей». 3. Определите ответственных исполнителей и соисполнителей программы, исходя из статуса города и организационной структуры местной администрации.
ПК-13 Способность использовать современные методы управления проектом,	Знать: основные определения и понятия в сфере управления муниципальными образованиями; корректно использовать основные понятия в сфере управления муниципальными об-	Вопросы к экзамену Структура государственных и муниципальных органов управления жилищно-коммунальным хозяйством в России Основы финансово-экономической деятельности местного самоуправления Градообразующие виды услуг и их значение в городах разной людности Торговля как сфера трудовой деятельности. Ее роль в системе общественного разделения труда. Особенности торговой сферы в городах Здравоохранение как отрасль социальной сферы городского хозяйства

направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий	разованиями; способы эффективного решения основных вопросов управления муниципальными образованиями	Система образовательных учреждений: типы и классификация. Проблемы их функционирования в городах современной России Культура как отрасль непродуцированной сферы, ее роль в системе городского хозяйства. Система органов управления городскими учреждениями культуры Коммунальное хозяйство как отрасль городского хозяйства. Понятие и структура коммунальных услуг. Коммунальное хозяйство и инфраструктура Тестовые задания 1. В чём суть муниципального хозяйства в соответствии с рациональной концепцией муниципального управления? а) Совокупность отраслей социально-бытового комплекса муниципального образования б) Вся хозяйственная сфера, расположенная на данной территории в) Комплекс отраслей, имеющих общественную значимость, ориентированных на местный рынок и выполняющих обеспечивающие функции г) Комплекс отраслей и сфер деятельности муниципального образования, ориентированных на местный рынок д) Совокупность хозяйственных объектов, находящихся в муниципальной собственности 2. Какие отрасли муниципального хозяйства находятся в прямом управлении местных органов власти (Вы должны выбрать 2 правильных ответа)? а) Жилищное хозяйство б) Водоснабжение и канализация в) Торговля г) Лёгкая промышленность д) Производственное строительство 3. Какие из представленных ниже характеристик, определяют черты административно-ведомственного механизма управления муниципальным хозяйством (Вы должны выбрать 2 правильных ответа)? а) Преобладание ведомственных интересов над муниципальными б) Наличие государственной системы строительства и распределения жилья в) Использование затратных механизмов определения тарифов на жилищно-коммунальные услуги г) Общественный контроль за результатами деятельности муниципальных предприятий д) Принятие управленческих решений на основе общественно значимых приоритетов. 4. Какие из перечисленных положений характеризуют основные задачи формирования эффективного механизма управления муниципальным хозяйством? а) Принятие Федеральной программы по развитию системы местного самоуправления
--	--	--

		б) Разработка рациональной системы взаимоотношений между всеми участниками хозяйственного процесса в муниципальном образовании в) Усиление административных рычагов управления муниципальным хозяйством г) Максимально полное обеспечение учёта интересов муниципальных предприятий д) Разработке Программы строительства магистральной дороги по территории муниципального образования 5. Какие из указанных целей характеризуют содержание управления муниципальным хозяйством? а) Стратегическое б) Внутренние в) Комплексные г) Социально-экономические д) Перспективные 6. Какие управленческие функции выполняет задающий блок в схеме контура управления муниципальным хозяйством? а) Поддержание функционирования системы в заданном режиме б) Сбор и обработка первичной информации в) Формирование программы действий в системе управления г) Проведение аналитических и прогнозных разработок д) Координация действий участников управленческого процесса 7. Комплексный учет социально-экономических и градостроительных факторов, согласованность вопросов развития городского хозяйства с общей стратегией социально-экономического развития муниципального образования – это важнейшие ... муниципального управления градообслуживающей сферой. а) методы б) функции в) принципы г) цели д) законы 8. Территориальный орган оперативного управления городским хозяйством – а) городская администрация б) высшее должностное лицо субъекта РФ в) региональная администрация г) жилищно-эксплуатационные организации города д) представительный орган города
--	--	---

	Уметь: сопоставлять и сравнивать основные элементы инфраструктуры муниципальных образований; применять современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов; использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов	Практико-ориентированные задания Проблема ресурсосбережения – это одна из наиболее актуальных проблем городского хозяйства и общества в целом. Прежде всего, это касается проблемы нерационального использования воды, подаваемой в сеть предприятиями, снабжающими город питьевой водой. Так, утечки и неучтенный расход воды составляют около 10% объема воды, подаваемой в сеть (в результате ветхости водопроводной сети и по другим техническим причинам). Известно, что вода (питьевая), реализованная населению, расходуется крайне неэкономно. Например, среднесуточная норма водопотребления по Казани составляет до 400 л. на одного жителя, в то время как в менее благоустроенных районах страны среднесуточная норма водопотребления значительно ниже. Следовательно, возникает проблема рационализации потребления питьевой воды. <i>Задание:</i> 1. Определите основные причины сложившейся проблемы – ресурсосбережения питьевой воды. 2. Как Вы относитесь к проблеме оптимизации и рационализации потребления питьевой воды? 3. Какие меры можно предпринять администрации города по решению данной проблемы?
	Владеть: знаниями современных методов управления проектом; практическими навыками управления проектом, направленными на своевременное получение качественных результатов; практическими навыками реализации управленческих решений с использованием современных инновационных технологий	Практико-ориентированные задания Управление жилищно-коммунального хозяйства городского округа, образованное 5 лет назад, при тщательно разработанной стратегии развития жилищно-коммунальной инфраструктуры города не добился заметных положительных результатов в данной отрасли. <i>Описание ситуации:</i> Проблемы в области ЖКХ продолжают нарастать: растут тарифы за оплату услуг, слабо отлажена обратная связь с населением, имеются многочисленные жалобы со стороны населения, ощущается дефицит высокопрофессиональных кадров, имеющих опыт работы в современных рыночных условиях, некоторые отделы Управления дублируют ряд функций других структурных подразделений городской администрации. <i>Задание:</i> Разработайте матрицу инновационных изменений в управлении ЖКХ, находящегося в составе городской администрации по следующим критериям: 1) проблема; 2) критерии эффективности; 3) организационные изменения;

		4) дополнительные меры по координации работы Управления; 5) оценка организационных изменений.
ПК-14 Способность проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования	Знать: способы обобщения информации (классификации, группировки), а также обработки данных для принятия решений в сфере государственного и муниципального управления	Вопросы к экзамену Административные и экономические методы управления городским хозяйством Основные показатели уровня социально-экономического развития города. Их практическое значение Тестовые задания 1. Какие шаги необходимо сделать для того, чтобы провести обоснованный выбор рационального варианта решения управленческой задачи (Вы должны выбрать 3 правильных ответа)? а) Выбрать курс действий по реализации решения б) Провести контроль принятого решения в) Выявить проблемную ситуацию г) Сформулировать проблему д) Определить критерий оценки вариантов решений 2. Расставьте в правильной последовательности этапы принятия государственных решений А. Реализация и проведение в политическую практику принятых государственных решений; Б. Определение приоритетных проблем и формирование политической 'повестки дня'; В. Окончательный выбор, формулирование и легитимизация государственного решения; Г. Контроль за ходом осуществления решения и 'обратная связь' с его результатами; Д. Разработка и рассмотрение альтернативных вариантов политического решения общественных проблем. 3. Соотнесите сущность и содержание основ принятия управленческого решения: А. Экономическая сущность; Б. Организационная сущность; В. Социальная сущность; Г. Правовая сущность; Д. Технологическая сущность. 1. Строгое соблюдение законодательных актов, обязательств, правовая экспертиза управленческого решения. 2. Инструкции и положения, регламентирующие полномочия, права, обязанности и ответственность работников 3. Обеспечение необходимыми техническими, информационными и технологическими материалами и ресурсами. 4. Управленческое решение имеет себестоимость, экономия финансовых средств и любых

		других материальных ресурсов на разработку и реализацию УР приветствуются, а излишние непредполагаемые траты отвергаются. 5. Деятельность всех участников процесса должна быть согласована, при этом учтены интересы и потребности, представлены мотивы и стимулы, определены ценностные ориентации, исключены опасения и тревоги.
	Уметь: критически оценивать результаты анализа информации и результатов обработки данных	Практико-ориентированные задания 1. Определить покупательный фонд жителей города N на основе прогнозного баланса денежных доходов и расходов населения. Денежные доходы населения в прогножном периоде, включая оплату труда, поступления от продажи продуктов сельского хозяйства, социальные трансферты, доходы от собственности, прочие поступления, составят 33710 млрд р. Расходы на оплату услуг предусматриваются в размере 5598 млрд р., обязательные платежи и добровольные взносы - 2930 млрд р., изменение задолженности по кредитам, прирост депозитов, приобретение ценных бумаг, покупка валюты - 5739 млрд р. 2. Определить потребность города в автобусах в прогножном периоде. Прогнозируемый объем пассажирооборота автомобильного транспорта равен 9,5 млрд пкм, средняя вместимость автобуса - 39 чел., коэффициент использования вместимости - 0,9, коэффициент выпуска автобусов на линию - 0,75, средняя эксплуатационная скорость автобуса - 50 км/ч, среднее время нахождения автобуса в наряде за сутки - 10 ч, коэффициент использования пробега - 0,8. 3. Определить объем реализации бытовых услуг городских жителей в прогножном периоде. В базисном периоде объем реализации бытовых услуг составил 4,1 млрд р., численность населения - 10 млн чел. В прогножном периоде численность населения сократится на 2 %, денежные доходы населения возрастут на 25 %, тарифы на бытовые услуги повысятся на 15%.
	Владеть: способами и приемами обобщения информации и принятия на ее основе конструктивных решений; навыками аналитической деятельности в сфере государственного и муниципального управления	Практико-ориентированные задания В соответствии с законом субъекта РФ город N, наделенный статусом «городское поселение», был преобразован в «городской округ». В связи с этим встал вопрос о возможности и необходимости организационных изменений в системе управления городским хозяйством. <u>Вопросы:</u> 1. Какое влияние оказывает преобразование муниципального образования – (городского поселения в городской округ) на состав органов управления городом. 2. Какие изменения, на ваш взгляд, произойдут в организационной структуре местной администрации? 3. Какие факторы оказывают влияние на организационную структуру местной администрации?

		4. Назовите существующие методы проектирования организационной структуры управления? 5. Какие необходимые изменения должны произойти в организационной структуре местной администрации вообще, и, в частности, в блоке управления жилищно-коммунальным хозяйством?
ПКП-1 Способность собирать, обобщать, анализировать информацию, необходимую для принятия управленческих решений	Знать: сущность управленческих решений, принимаемых в организациях	Вопросы к экзамену: Административные и экономические методы управления городским хозяйством Основные показатели уровня социально-экономического развития города. Их практическое значение Основные группы факторов, определяющие социально-экономическую ситуацию на территории города и соотношение отраслей городского хозяйства Формирование стратегических альтернатив и выбор оптимального варианта стратегии развития города Принципы и направления формирования эффективного механизма управления городским хозяйством в России Тестовые задания: 1. Особенность городского хозяйства как объекта управления – ... е) местный характер производства товаров ж) местный характер производства и потребления услуг з) международный характер и) подчиненность региону к) менталитет населения 2. Какие из перечисленных положений характеризуют основные задачи формирования эффективного механизма управления муниципальным хозяйством? ф) Принятие Федеральной программы по развитию системы местного самоуправления г) Разработка рациональной системы взаимоотношений между всеми участниками хозяйственного процесса в муниципальном образовании h) Усиление административных рычагов управления муниципальным хозяйством i) Максимально полное обеспечение учёта интересов муниципальных предприятий j) Разработке Программы строительства магистральной дороги по территории муниципального образования 3. Определите последовательность этапов стратегического планирования социально-экономического развития города д) определение цели и приоритетов развития е) оценка степени реализации стратегии

		ж) анализ стартовых условий з) реализация выбранных стратегий 4. Перечень показателей для оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления городов утверждается в порядке, определяемом ... е) Президентом Российской Федерации ж) Председателем Правительства Российской Федерации з) Первым заместителем Председателя Правительства Российской Федерации и) Министром строительства и жилищно-коммунального хозяйства к) Председателем Государственной Думы Российской Федерации
	Уметь: собирать, обобщать, анализировать информацию, необходимую для принятия управленческих решений	Тестовые задания: 1. Какие шаги необходимо сделать для того, чтобы провести обоснованный выбор рационального варианта решения управленческой задачи (Вы должны выбрать 3 правильных ответа)? е) Выбрать курс действий по реализации решения ж) Провести контроль принятого решения з) Выявить проблемную ситуацию и) Сформулировать проблему к) Определить критерий оценки вариантов решений 2. Расставьте в правильной последовательности этапы принятия государственных решений А. Реализация и проведение в политическую практику принятых государственных решений; Б. Определение приоритетных проблем и формирование политической 'повестки дня'; В. Окончательный выбор, формулирование и легитимизация государственного решения; Г. Контроль за ходом осуществления решения и 'обратная связь' с его результатами; Д. Разработка и рассмотрение альтернативных вариантов политического решения общественных проблем. 3. Соотнесите сущность и содержание основ принятия управленческого решения: А. Экономическая сущность; Б. Организационная сущность; В. Социальная сущность; Г. Правовая сущность; Д. Технологическая сущность. 1. Строгое соблюдение законодательных актов, обязательств, правовая экспертиза управленческого решения. 2. Инструкции и положения, регламентирующие полномочия, права, обязанности и ответственность работников

		3. Обеспечение необходимыми техническими, информационными и технологическими материалами и ресурсами. 4. Управленческое решение имеет себестоимость, экономия финансовых средств и любых других материальных ресурсов на разработку и реализацию УР приветствуются, а излишние непредполагаемые траты отвергаются. 5. Деятельность всех участников процесса должна быть согласована, при этом учтены интересы и потребности, представлены мотивы и стимулы, определены ценностные ориентации, исключены опасения и тревоги. Практико-ориентированные задания: 1. Определить покупательный фонд жителей города N на основе прогнозного баланса денежных доходов и расходов населения. Денежные доходы населения в прогнозном периоде, включая оплату труда, поступления от продажи продуктов сельского хозяйства, социальные трансферты, доходы от собственности, прочие поступления, составят 33710 млрд р. Расходы на оплату услуг предусматриваются в размере 5598 млрд р., обязательные платежи и добровольные взносы -2930 млрд р., изменение задолженности по кредитам, прирост депозитов, приобретение ценных бумаг, покупка валюты - 5739 млрд р. 2. На территории города имеют место миграционные потоки, носящие характер как ежедневного перемещения к месту работы из пригородов и обратно, так и характеризующиеся сменой постоянного места жительства. Ежедневные миграционные потоки характеризуются утренним движением по направлению к центру и обратным движением в вечерние часы. При смене места жительства миграция носит центростремительный характер. Властями города принято решение о гармонизации миграционных потоков на его территории. Опишите возможные варианты решения проблемы, дайте обоснование их результативности.
	Владеть: навыками сбора, обобщения, информации, необходимой для принятия управленческих решений	Практико-ориентированные задания: 1. Определить потребность города в автобусах в прогнозном периоде. Прогнозируемый объем пассажирооборота автомобильного транспорта равен 9,5 млрд пкм, средняя вместимость автобуса - 39 чел., коэффициент использования вместимости - 0,9, коэффициент выпуска автобусов на линию - 0,75, средняя эксплуатационная скорость автобуса - 50 км/ч, среднее время нахождения автобуса в наряде за сутки - 10 ч, коэффициент использования пробега - 0,8. 2. Определить объем реализации бытовых услуг городских жителей в прогнозном периоде. В базисном периоде объем реализации бытовых услуг составил 4,1 млрд р., численность населения - 10 млн чел. В прогнозном периоде численность населения сократится на 2 %, денежные доходы населения возрастут на 25 %, тарифы на бытовые услуги повысятся на 15%.

ПКП-2 Способность разрабатывать и реализовывать управленческие решения, оценивать их эффективность и результативность	Знать: особенности принятия и реализации управленческих решений, методы, критерии и показатели оценки эффективности и результативности управленческих решений	Вопросы к экзамену: Административные и экономические методы управления городским хозяйством Основные показатели уровня социально-экономического развития города. Их практическое значение Основные группы факторов, определяющие социально-экономическую ситуацию на территории города и соотношение отраслей городского хозяйства Формирование стратегических альтернатив и выбор оптимального варианта стратегии развития города Принципы и направления формирования эффективного механизма управления городским хозяйством в России Тестовые задания: 1. Особенность городского хозяйства как объекта управления – ... л) местный характер производства товаров м) местный характер производства и потребления услуг н) международный характер о) подчиненность региону п) менталитет населения 2. Какие из перечисленных положений характеризуют основные задачи формирования эффективного механизма управления муниципальным хозяйством? к) Принятие Федеральной программы по развитию системы местного самоуправления л) Разработка рациональной системы взаимоотношений между всеми участниками хозяйственного процесса в муниципальном образовании м) Усиление административных рычагов управления муниципальным хозяйством п) Максимально полное обеспечение учёта интересов муниципальных предприятий о) Разработке Программы строительства магистральной дороги по территории муниципального образования
	Уметь: разрабатывать и реализовывать управленческие решения, оценивать эффективность и результативность управленческих решений	Тестовые задания: 1. Определите последовательность этапов стратегического планирования социально-экономического развития города и) определение цели и приоритетов развития к) оценка степени реализации стратегии л) анализ стартовых условий м) реализация выбранных стратегий

		2. Перечень показателей для оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления городов утверждается в порядке, определяемом ... л) Президентом Российской Федерации м) Председателем Правительства Российской Федерации н) Первым заместителем Председателя Правительства Российской Федерации о) Министром строительства и жилищно-коммунального хозяйства Председателем Государственной Думы Российской Федерации Практико-ориентированные задания: 1. Город имеет четко обозначенное ядро. На территории центральной части города расположены органы государственного управления федерального и регионального уровня, офисы ведущих бизнес-структур, учебные заведения и т.д. Представьте, что Вы один из руководителей администрации города, которому поручено решить вопрос: «Надо ли запускать процесс децентрализации?» Исходя из каких факторов, Вы будете принимать положительное или отрицательное решение? 2. В городе решается вопрос о подаче заявки на проведение крупного спортивного мероприятия международного масштаба. Кто, с Вашей точки зрения, должен иметь решающий голос в принятии такого решения (власти национального уровня, власти региона, городские власти, общественность)? Предложите наиболее эффективные способы принятия рационального решения. Дайте обоснование.
	Владеть: навыками разработки реализации управленческих решений, оценки их эффективности и результативности	Практико-ориентированные задания: 1. В соответствии с законом субъекта РФ город N, наделенный статусом «городское поселение», был преобразован в «городской округ». В связи с этим встал вопрос о возможности и необходимости организационных изменений в системе управления городским хозяйством. <u>Вопросы:</u> 1. Какое влияние оказывает преобразование муниципального образования – (городского поселения в городской округ) на состав органов управления городом. 2. Какие изменения, на ваш взгляд, произойдут в организационной структуре местной администрации? 3. Какие факторы оказывают влияние на организационную структуру местной администрации? 4. Назовите существующие методы проектирования организационной структуры управления? 5. Какие необходимые изменения должны произойти в организационной структуре местной администрации вообще, и, в частности, в блоке управления жилищно-коммунальным хозяйством?

		2. В городе решается вопрос о подаче заявки на проведение крупного спортивного мероприятия международного масштаба. Кто, с Вашей точки зрения, должен иметь решающий голос в принятии такого решения (власти национального уровня, власти региона, городские власти, общественность)? Предложите наиболее эффективные способы принятия рационального решения. Дайте обоснование.
--	--	---

Примерный перечень вопросов к зачету:

1. Факторы развития городов в историческом и современном аспектах.
2. Применение инструментов микроэкономики при анализе городского хозяйства.
3. Непроизводственная сфера как социально-экономическая категория. Роль и место непроизводственной сферы в системе общественного разделения труда.
4. Мировые тенденции развития непроизводственной сферы.
5. Торговля как сфера трудовой деятельности. Ее роль в системе общественного разделения труда. Особенности торговой сферы в городах.
6. Бытовое обслуживание населения как отрасль городского хозяйства. Основные проблемы ее развития в городах России.
7. Структура финансовой сферы городского хозяйства. Основные проблемы ее становления и функционирования в России.
8. Непроизводственная сфера как социально-экономическая категория. Роль и место непроизводственной сферы в системе общественного разделения труда.
9. Основные статьи дохода и расхода городского бюджета. Проблема исполнения текущего и принятия будущего бюджета города.
10. Здравоохранение как отрасль социальной сферы городского хозяйства.
11. Экономика медицинского учреждения. Реформы здравоохранения.
12. Система образовательных учреждений: типы и классификация. Проблемы их функционирования в городах современной России.
13. Система учреждений досуга и культуры как отрасли социальной сферы городского хозяйства.
14. Культура как отрасль непроизводственной сферы, ее роль в системе городского хозяйства. Система органов управления городскими учреждениями культуры.
15. Учреждения культуры: виды и типы. Особенности хозяйственного механизма. Проблемы функционирования учреждений культуры в городах. Нормативы расчета потребности и обеспеченности населения учреждениями культуры.

16. Учреждения физической культуры и спорта: их роль в формировании и функционировании социальной сферы городского хозяйства. Типы предприятий физкультуры и спорта, особенности их финансирования и управления.
17. Жилищно-коммунальное хозяйство в России. Проблемы его функционирования и финансирования в условиях рыночной экономики.
18. Формы и механизм участия жителей в управлении жилищным хозяйством и благоустройством.
19. Способы управления многоквартирным домом, их достоинства и недостатки. Товарищества собственников жилья.
20. Коммунальное хозяйство как отрасль городского хозяйства. Понятие и структура коммунальных услуг. Коммунальное хозяйство и инфраструктура.
21. Предприятия жилищно-коммунального хозяйства: понятие, структура, проблема.
22. Социальная роль жилья в обществе. Жилищная реформа в России.

Примерный перечень вопросов для подготовки к экзамену:

1. Городской пассажирский транспорт: мировые и отечественные проблемы.
2. Транспортные проблемы мегаполисов и возможные пути их решения.
3. Организация и управление санитарной очисткой города.
4. Основные группы факторов, определяющие социально-экономическую ситуацию на территории города и соотношение отраслей городского хозяйства.
5. Концепция развития градообразующих и градообслуживающих отраслей в городах величины в России.
6. Полифункциональные и монофункциональные города, специфика их городского хозяйства.
7. Градообразующие виды услуг и их значение в городах разной людности.
8. Основные показатели уровня социально-экономического развития города. Их практическое значение.

9. Взаимосвязь рынка городской земли и рынка жилья.
10. Основные факторы, определяющие стоимость жилья. Финансирование воспроизводства жилья.
11. Административные и экономические методы управления городским хозяйством.
12. Основы финансово-экономической деятельности местного самоуправления.
13. Формирование финансовой базы местного самоуправления.
14. Содержание и особенности финансовых отношений в жилищно-коммунальном хозяйстве.
15. Структура и состав жилищно-коммунального хозяйства в городах России.
16. Характеристика оборотных средств жилищно-коммунального хозяйства.
17. Особенности хозрасчета в жилищно-коммунальном хозяйстве городов России.
18. Структура доходов и расходов в жилищно-коммунальном хозяйстве городов России.
19. Основные положения подпрограммы «Реформирование и модернизация жилищно-коммунального комплекса Российской Федерации» федеральной целевой программы «Жилище» на 2002-2010 годы.
20. Принципы и направления формирования эффективного механизма управления городским хозяйством в России.
21. Структура государственных и муниципальных органов управления жилищно-коммунальным хозяйством в России.
22. Прогнозирование перспективного развития города. Основные показатели планов и программ стратегического развития.
23. Формирование стратегических альтернатив и выбор оптимального варианта стратегии развития города.
24. Основные формы привлечения финансовых ресурсов в жилищно-коммунальное хозяйство и капитальное строительство.
25. Содержание преобразований финансово-экономического механизма в жилищной сфере.

26. Понятие и виды тарифов на оплату коммунальных услуг в городах России.
27. Нормативная и правовая база реформы жилищно-коммунального хозяйства в России.
28. Маркетинг в городском хозяйстве. Принципы формирования тарифов на основные услуги жилищно-коммунального хозяйства в городах России.

Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативно-правовая база:

1. Конституция Российской Федерации
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ
3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 № 14-ФЗ
4. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть третья) от 26.11.2001 № 146-ФЗ
5. Земельный кодекс Российской Федерации от 25.10.2001 № 136-ФЗ
6. Жилищный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 № 188-ФЗ
7. Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 № 190-ФЗ
8. Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»
9. Федеральный закон от 21.12.2001 № 178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества»
10. Федеральный закон от 21.07.2005 № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях»
11. Федеральный закон от 16.07.1998 № 102-ФЗ (ред. От 18.12.2006) «Об ипотеке (залоге недвижимости)»
12. Федеральный закон от 18.06.2001 № 78-ФЗ (ред. от 04.12.2006) «О землеустройстве»

13. Федеральный закон от 02.01.2000 № 28-ФЗ (ред. От 04.12.2006) «О государственном земельном кадастре»

14. Федеральный закон от 21.07.1997 № 122-ФЗ «О государственной регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним»

15. Федеральный закон от 14.11.2002 № 161-ФЗ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях»

Основная литература:

1. Урбанистика. Городская экономика, развитие и управление: учебник и практикум для вузов / под редакцией Л.Э. Лимонова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. — 833 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19842-3. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://ezpro.fa.ru:2058/bcode/557226> (дата обращения: 18.03.2025).

2. Городское хозяйство: учебное пособие / Т.Г. Морозова, Н.В. Иванова, В.Э. Комов и др. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2017. — 361 с. — URL: <https://znanium.ru/read?id=214665> (дата обращения: 18.03.2025).

Дополнительная литература:

3. Управление жилищно-коммунальным хозяйством: учебник для вузов / под редакцией А.И. Кабалинского, П.И. Бурака, О.В. Паниной. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. — 124 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18845-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://ezpro.fa.ru:2058/bcode/568956> (дата обращения: 18.03.2025).

4. "Умные города" как центры внедрения инновационных технологий: учебник для вузов / ответственные редакторы С.А. Зуденкова, О.В. Панина, И.А. Рождественская. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. — 301 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20630-2. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://ezpro.fa.ru:2058/bcode/569869> (дата обращения: 18.03.2025).

5. Управление в городском хозяйстве: учебное пособие / Кухтин П.В. и др.; под ред. Р.Ж. Сираждинова. – 2-е изд., стер. – М: Кнорус, 2016 - 350 с.

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. <http://www.book.ru> – Электронно-библиотечная система BOOK.ru
2. <http://znanium.com> – ЭБС издательства «ИНФРА-М»
3. <http://www.biblioclub.ru> – Университетская библиотека ONLINE
4. <https://www.biblio-online.ru> – ЭБС «ЮРАЙТ»
5. <http://elibrary.ru/> – Научная электронная библиотека
6. www.gks.ru – Федеральная служба государственной статистики
7. www.government.ru - Интернет-портал Правительства Российской Федерации
8. www.kadastr.ru, www.goscomzem.ru - Федеральное агентство кадастра объектов недвижимости (Роснедвижимость)
9. www.mnr.gov.ru Министерство природных ресурсов Российской Федерации
10. www.reformagkh.ru – Портал «Реформа ЖКХ»
11. www.zhkh.su – Портал «ЖКХ»

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Astra Linux Special Edition

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (<http://www.consultant.ru>).
2. Информационно-образовательный портал Финансового университета. - <https://org.fa.ru>, <http://campus.fa.ru>.

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации – не предусмотрено.

Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Освоение дисциплины предполагает использование учебной аудитории для проведения лекционных и семинарских занятий с необходимыми техническими средствами (компьютер, проектор, презентации в системе PowerPoint), специально оборудованные аудитории и компьютерные классы с локальной сетью и выходом в Интернет.